

# **Globální a regionální faktory ovlivňující českou konkurenceschopnost a export**

**Prof. Michal Mejstřík**

ředitel a předseda představenstva EEIP, a.s., předseda dozorčí rady, ČAH, a.s.,  
předseda Mezinárodní obchodní komory ČR, Praha

**Přednáška na konferenci STROJÍRENSTVÍ OSTRAVA 2014 „Růstové faktory českého strojírenství“**

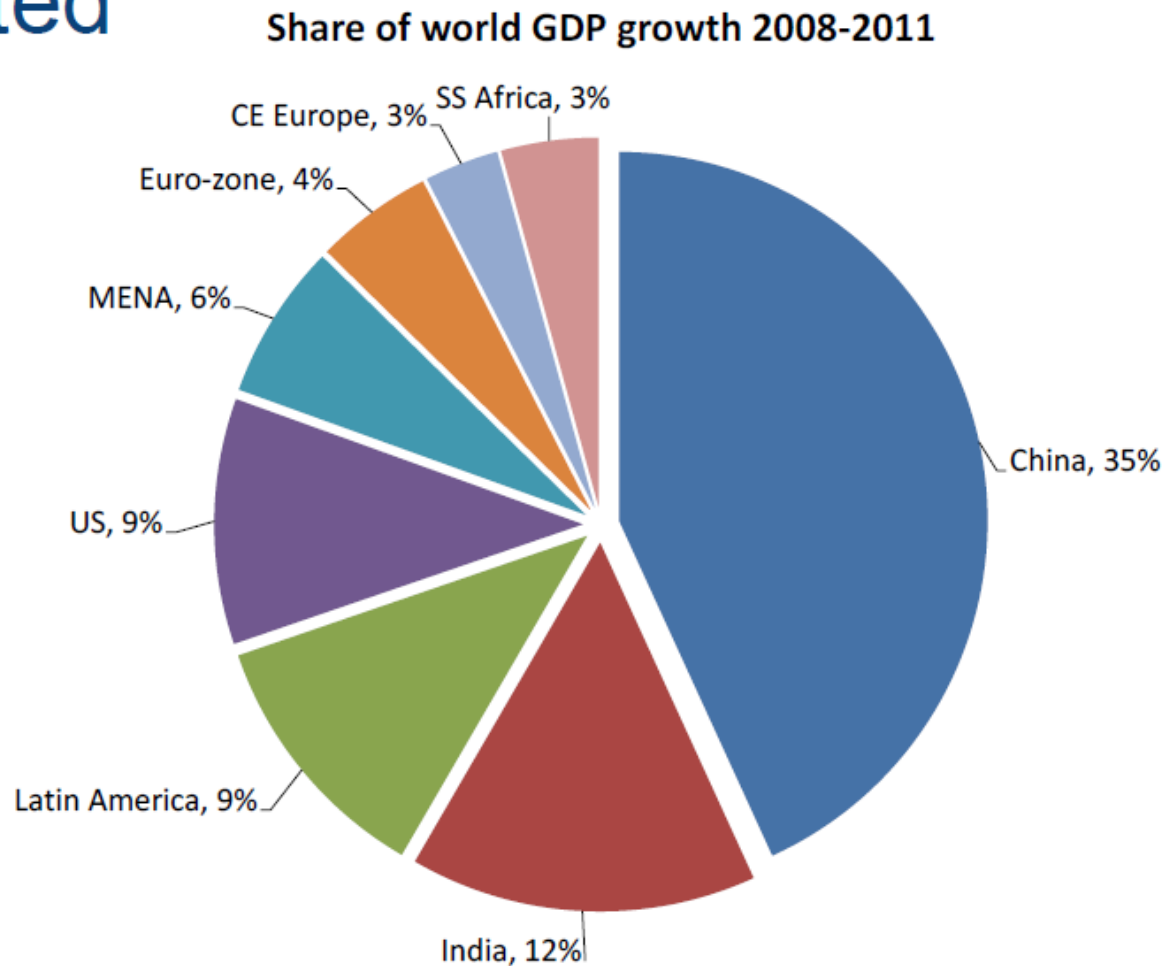
**17. dubna 2014, Gong Ostrava**

# 1. Úvodem

- Právě dnes pozorujeme nejrůzněji se měnící instituce kapitalismu (USA, Evropa s ESM, Čína, Indie , Latinská Amerika) nezřídka s různou mírou autoritářských systémů s jeho ojedinělou schopností zpětné vazby a "tvůrčí destrukce" (výraz A.Schumpetera).
- **Díky akcelerujícímu vývoji specifických forem kapitalismu geopoliticky vznikají dynamické globální nerovnováhy z důvodu různých typů rozvoje ekonomik, hodnot a kultur společností :**
- **Rychlejší růst mladých, méně rozvinutých zemí (BRIC, SAE, aj.) oproti výrazně pomalejšímu růstu vyspělých zemím USA, Japonsku a EU, které cyklickými krizemi překonávají nejistotu, tápání rozvoje (není koho kopírovat, či od koho opisovat) a vznikající nerovnováhy .** Např. Čína už zřejmě „dohnala“ ve velikosti HDP Japonsko s cílem se vrátit zpět na pozici největší světové ekonomiky (s ohledem na svoji lidnatost – nyní 1.3 mld obyvatel – tuto pozici po mnohá staletí ne-li tisíciletí držela).
- **Ale nepostihnou mladé trhy také krize ?**

# 1. Posun temp rustu dle teritorii – na jak dlouho ?

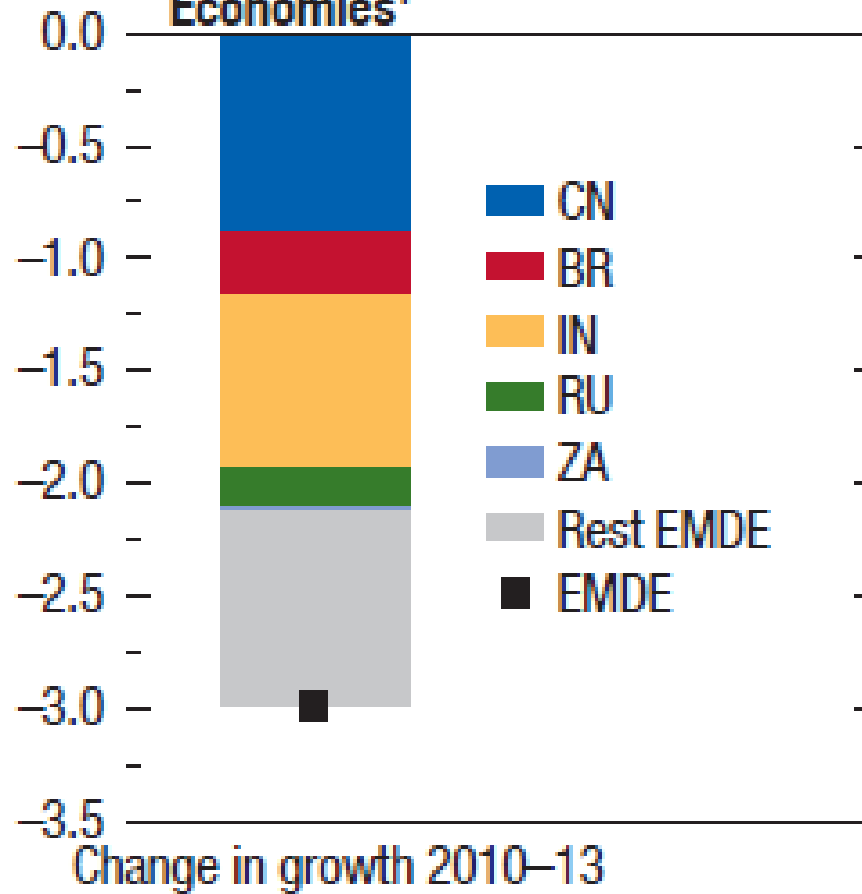
## Source of economic growth has shifted



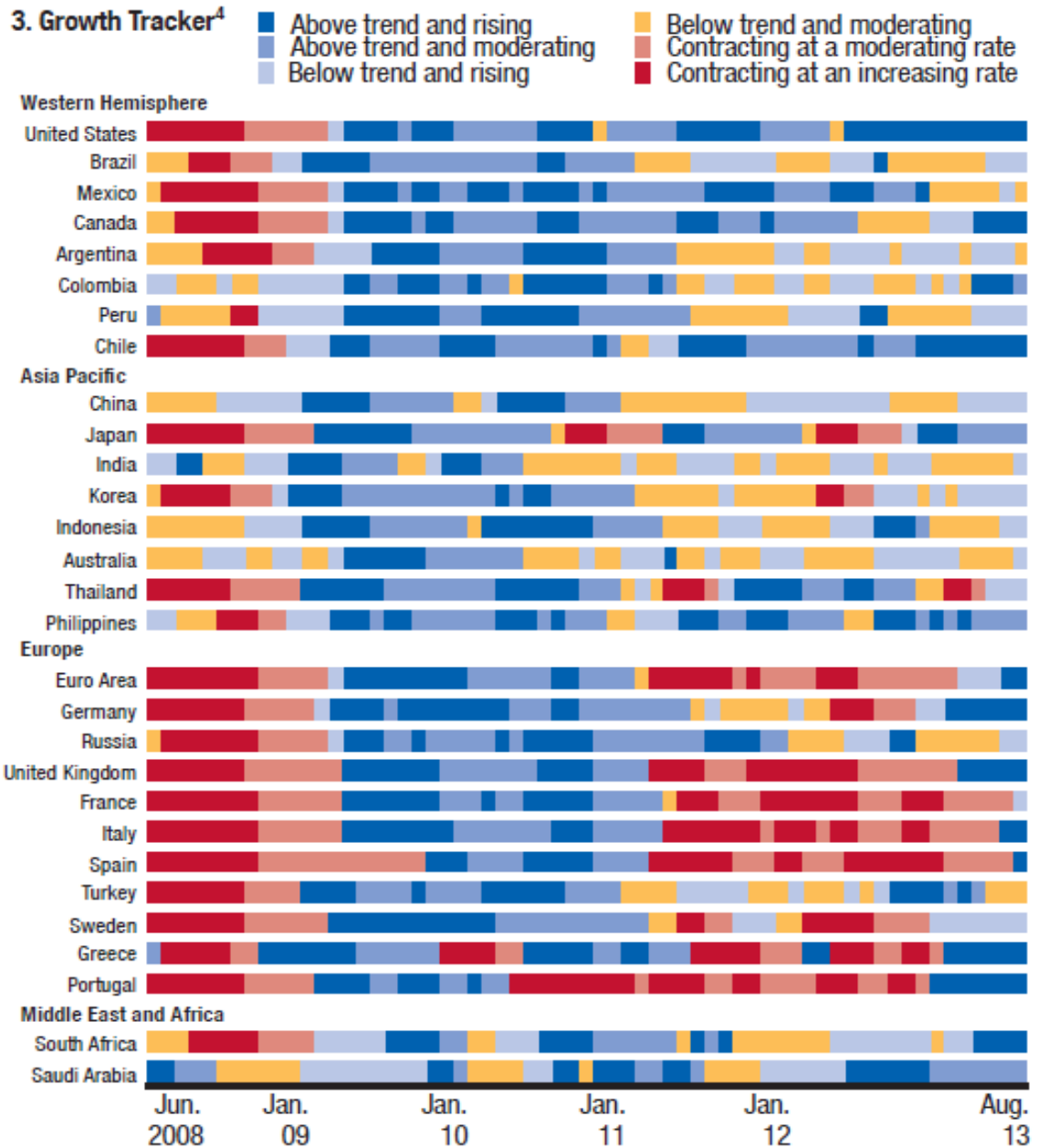
Source: World Bank (2012)

# 1. Posun temp rustu dle teritorii – na jak dlouho ?

## 2. Contribution to GDP Growth Decline in Emerging Market and Developing Economies<sup>1</sup>



# 1. Neskutečné výkyvy HDP – nejslabší dvourychlostni Evropa



Zdroj: IMF WEO (říjen 2013)

# 1. Neskutečné výkyvy HDP – nejslabší dvourychlostní Evropa

**Table 1.1. Overview of the *World Economic Outlook Projections***  
(Percent change unless noted otherwise)

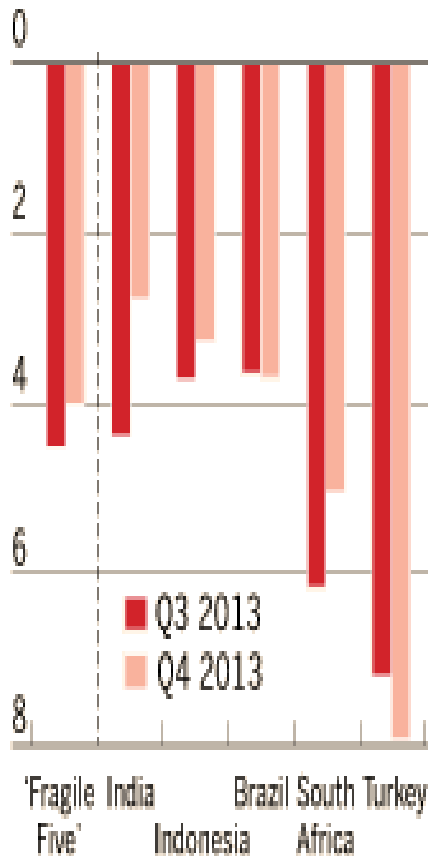
	Year over Year								
			Projections		Difference from January 2014 WEO Update		Q4 over Q4		
	2012	2013	2014	2015	2014	2015	Estimates 2013	Projections 2014	Projections 2015
<b>World Output<sup>1</sup></b>	<b>3.2</b>	<b>3.0</b>	<b>3.6</b>	<b>3.9</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.1</b>	<b>3.3</b>	<b>3.6</b>	<b>3.7</b>
<b>Advanced Economies</b>	<b>1.4</b>	<b>1.3</b>	<b>2.2</b>	<b>2.3</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>2.1</b>	<b>2.1</b>	<b>2.4</b>
United States	2.8	1.9	2.8	3.0	0.0	0.0	2.6	2.7	3.0
Euro Area <sup>2</sup>	-0.7	-0.5	1.2	1.5	0.1	0.1	0.5	1.3	1.5
Germany	0.9	0.5	1.7	1.6	0.2	0.1	1.4	1.6	1.7
France	0.0	0.3	1.0	1.5	0.1	0.0	0.8	1.2	1.6
Italy	-2.4	-1.9	0.6	1.1	0.0	0.0	-0.9	0.7	1.4
Spain	-1.6	-1.2	0.9	1.0	0.3	0.2	-0.2	1.1	0.9
Japan	1.4	1.5	1.4	1.0	-0.3	0.0	2.5	1.2	0.5
United Kingdom	0.3	1.8	2.9	2.5	0.4	0.3	2.7	3.0	1.9
Canada	1.7	2.0	2.3	2.4	0.1	0.0	2.7	2.1	2.4
Other Advanced Economies <sup>3</sup>	1.9	2.3	3.0	3.2	0.1	0.0	2.9	2.7	3.6
<b>Emerging Market and Developing Economies<sup>4</sup></b>	<b>5.0</b>	<b>4.7</b>	<b>4.9</b>	<b>5.3</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0.1</b>	<b>4.8</b>	<b>5.2</b>	<b>5.3</b>
Commonwealth of Independent States	3.4	2.1	2.3	3.1	-0.3	0.1	1.3	2.0	2.5
Russia	3.4	1.3	1.3	2.3	-0.6	-0.2	1.1	1.6	2.5
Excluding Russia	3.3	3.9	5.3	5.7	1.2	1.4	...	...	...
Emerging and Developing Asia	6.7	6.5	6.7	6.8	0.0	0.0	6.4	6.7	6.8
China	7.7	7.7	7.5	7.3	0.0	0.0	7.7	7.6	7.2
India <sup>5</sup>	4.7	4.4	5.4	6.4	0.0	0.0	4.7	5.7	6.5
ASEAN-5 <sup>6</sup>	6.2	5.2	4.9	5.4	-0.2	-0.2	...	...	...
Emerging and Developing Europe	1.4	2.8	2.4	2.9	-0.5	-0.2	3.6	2.5	2.9
Latin America and the Caribbean	3.1	2.7	2.5	3.0	-0.4	-0.3	1.9	3.1	2.5
Brazil	1.0	2.3	1.8	2.7	-0.5	-0.2	1.9	2.0	2.9
Mexico	3.9	1.1	3.0	3.5	0.0	0.0	0.6	4.5	2.4
Middle East, North Africa, Afghanistan, and Pakistan	4.2	2.4	3.2	4.4	-0.1	-0.4	...	...	...
Sub-Saharan Africa	4.9	4.9	5.4	5.5	-0.7	-0.3	...	...	...
South Africa	2.5	1.9	2.3	2.7	-0.5	-0.6	2.1	2.1	3.0
<i>Memorandum</i>									
European Union	-0.3	0.2	1.6	1.8	0.2	0.1	1.1	1.7	1.7
Low-Income Developing Countries	5.7	6.1	6.3	6.5	-0.3	0.1	...	...	...
Middle East and North Africa	4.1	2.2	3.2	4.5	-0.2	-0.5	...	...	...
World Growth Based on Market Exchange Rates	2.5	2.4	3.1	3.3	0.0	0.0	2.8	3.0	3.2

# 1. Problémy trhů rozvíjejících se zemí

so-called “fragile five” of India, Indonesia, South Africa, Turkey and Brazil

## Current account balance

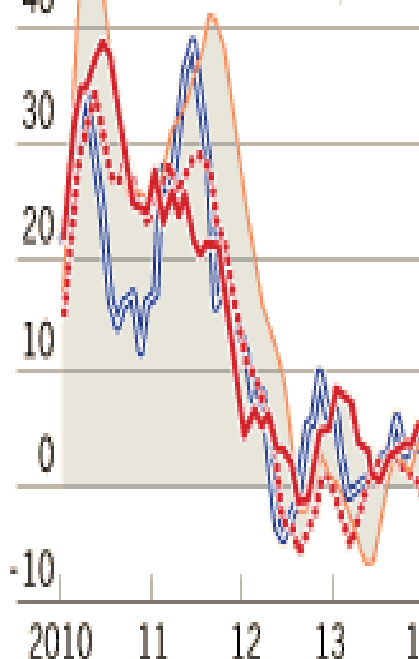
Four-quarter rolling basis  
(as % of GDP)



## Growth in emerging market exports

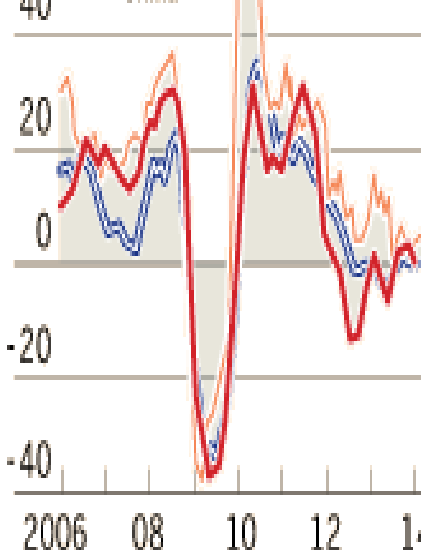
By source (annual % change)

— Emerging Asia  
— Emerging Europe  
- - - Latin America  
— Middle East & Africa



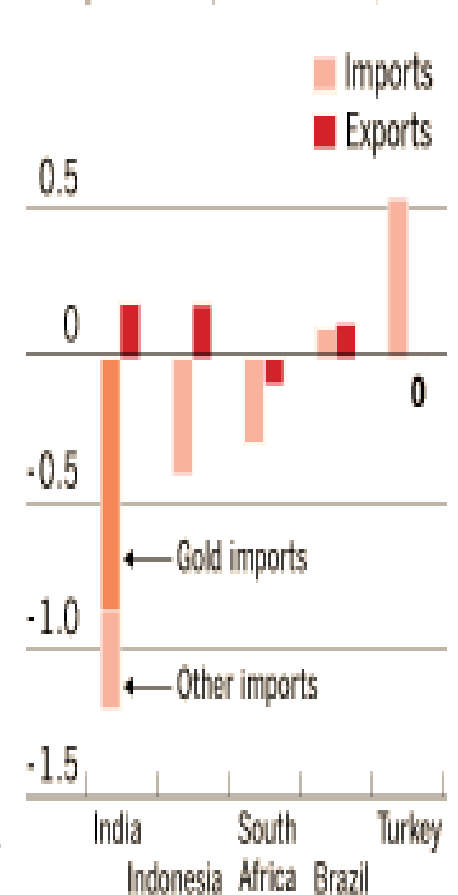
By destination (annual % change)

— Eurozone  
— US  
— China



## Change in imports/exports

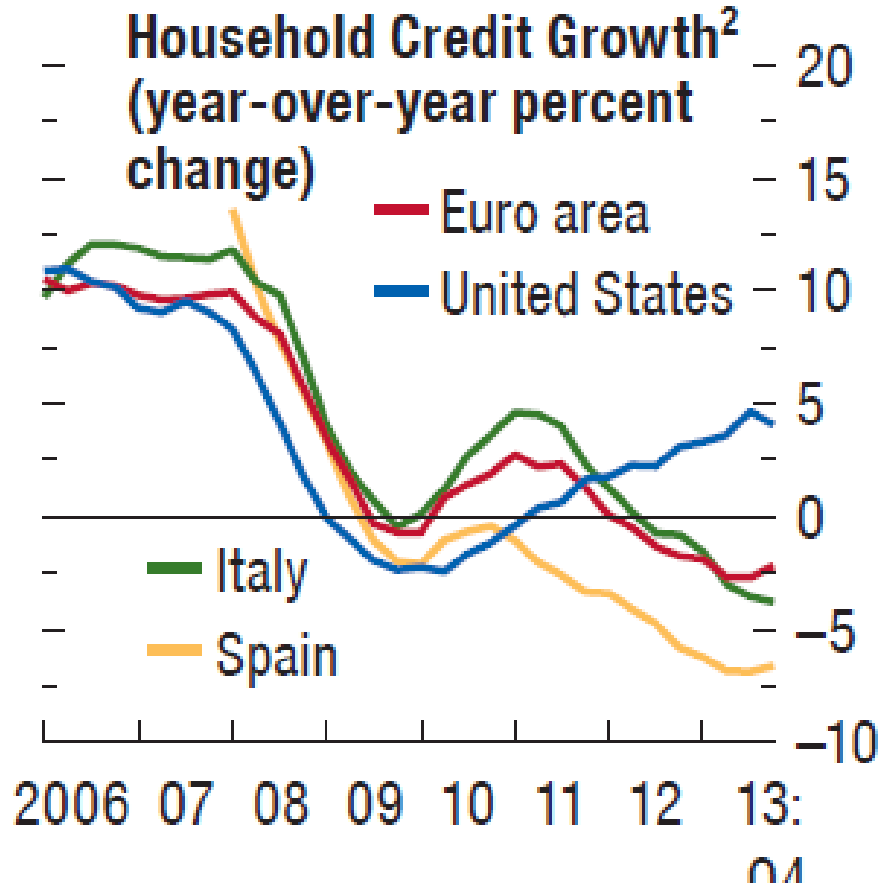
Q3 to Q4 2013 (four-quarter rolling basis, % points of GDP)



Source: Capital Economics

# 1. Největší rozdíl ve vývoji úvěrů: pokles v Eurozóně, růst v USA, nyní stagnuje

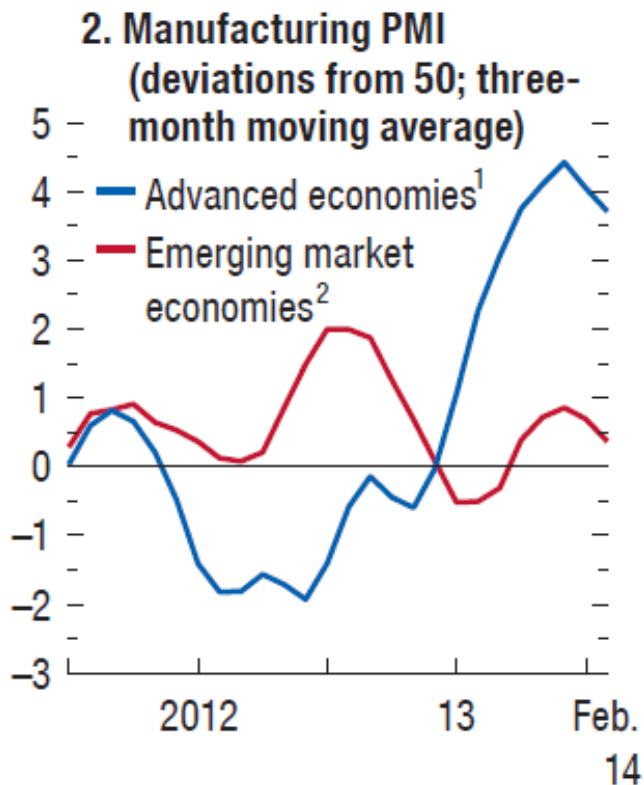
## 2. Nonfinancial Firm and Household Credit Growth<sup>2</sup> (year-over-year percent change)



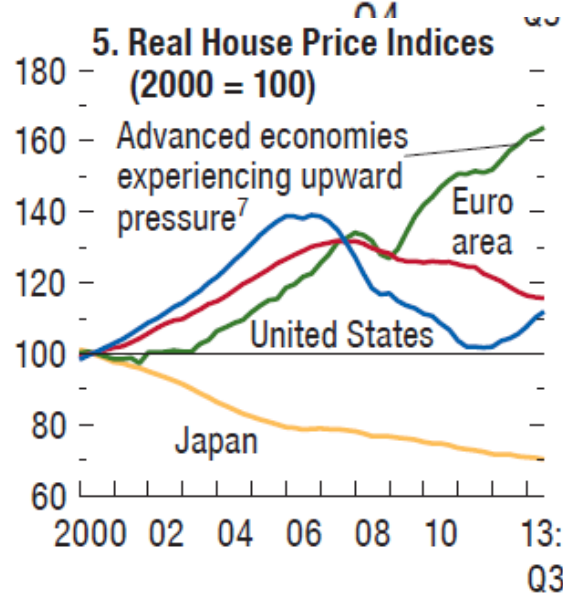
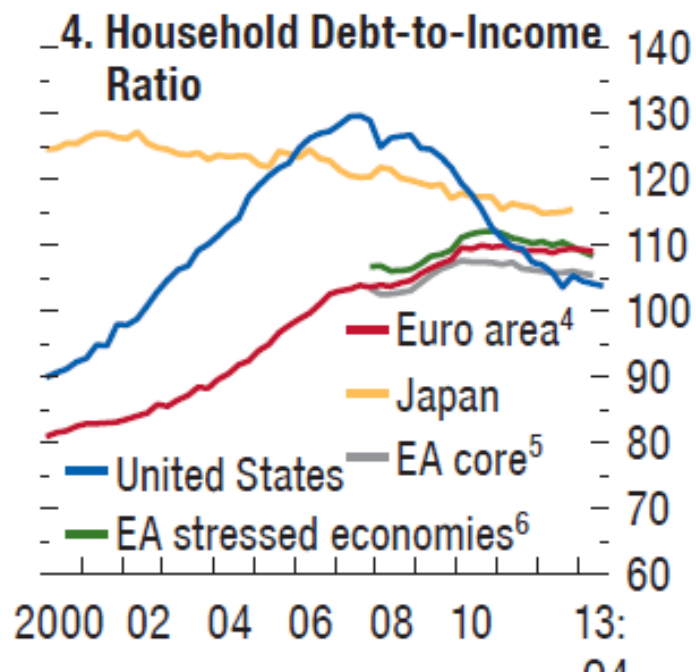
Zdroj: MMF (duben 2014)



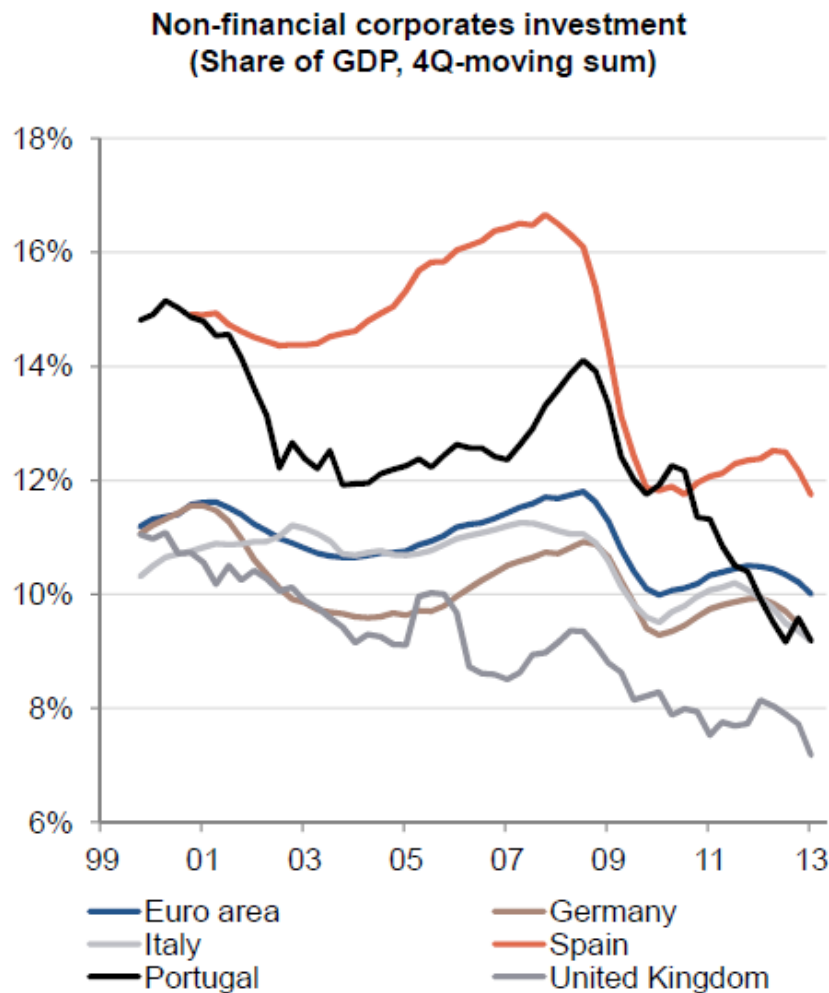
# 1. Největší rozdíl ve vývoji úvěrů: pokles v Eurozóně, růst v USA, které měly rodiny hodně zadlužené a ceny nemovitostí přehřáté



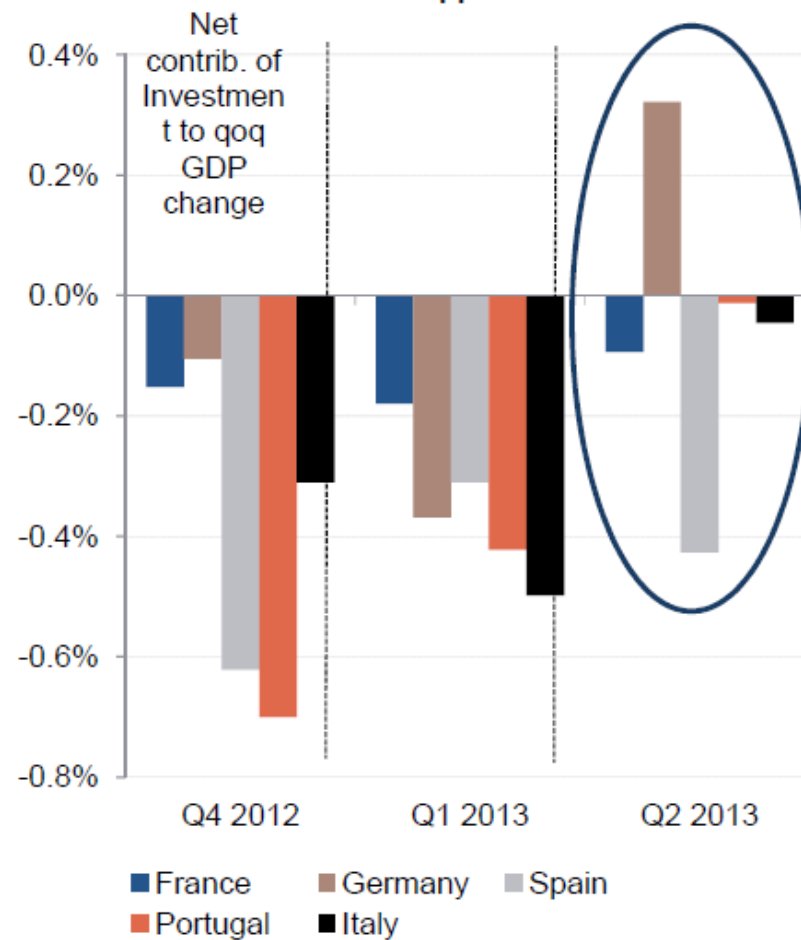
Zdroj: MMF (duben 2014)



# 1. V Evropě se zpomalilo podnikové investování (nikoliv v USA) nejistota politik podryvá ochotu investovat dotýká se též energetiky



**Net contribution of investment to GDP growth, ppt**



# 1. Co se děje v USA, že klesá deficit Obchodní bilance resp. běžného účtu. Co Evropa ?

US deficit běžného účtu klesá od svého nejhlubšího bodu 6 % 2006  
Zdá se, že se vrací na úroveň běžné uprostřed 90.let na úrovni 1-1.5 %.  
Oživuje se domácí průmysl a přitahuje FDI mnohem více

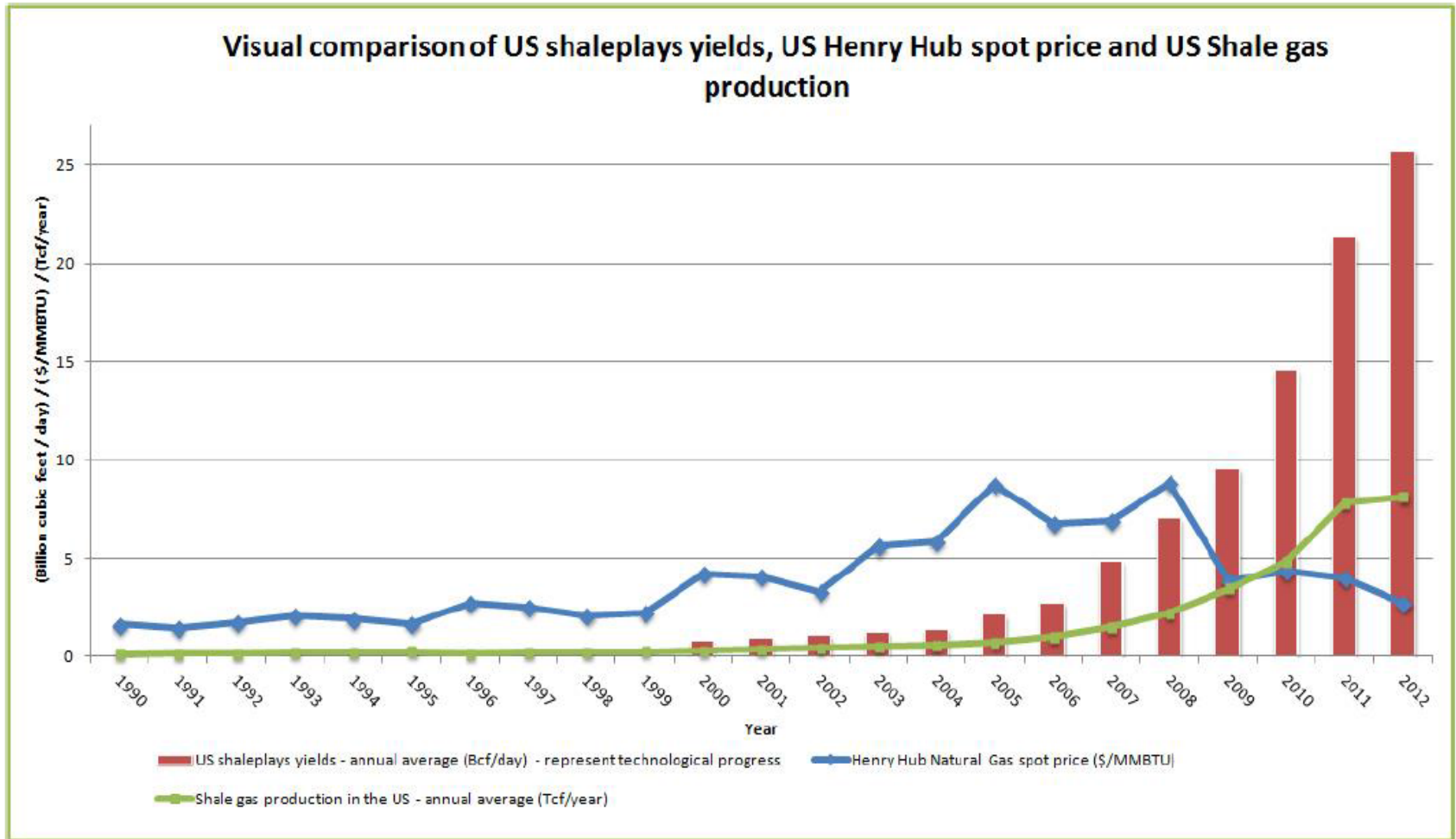
-Také v EU jsou obchodní války s Čínou zažehnány (obchod se solárními panely, s vínem)

- Problém Ukrajina - 1 % přímého českého vývozu
- zpomalující Rusko 3.3% přímého českého vývozu
- Ale jsou i nepřímé vývozy přes Německo ...

## 2. Nové tendence

- **produkce statků a služeb vs. míra investic a spotřeby.** Mladé, méně rozvinuté většinou překotně investují do rozvoje (což je jak příklad Japonska ukazuje neudržitelné) , spotřeba v Číně jen 36% HDP, jinde přes 50%. Stále však v HDP v PPP/obyvatele hluboce zaostávají, nicméně **velká většina obyvatel se přehoupla nad hranicí chudoby**, méně hladovějících! Spotřeba statků a služeb v mnoha vyspělých zemích stagnuje
- **větší nákladnost růstu v EU, Japonsku a USA oproti BRIC** daná demokraticky (?) prosazenou **ekologickou regulací s přísnějšími standardy** odvozenými jak ze zdravotních norem tak z hypotéz ekologicky udržitelného rozvoje : spolehlivost dodávek energie z „čistých“, obnovitelných energií a energeticky úsporný rozvoj – mnoho sporných předpokladů a nástrojů mixujících dlouhodobé a krátkodobé zájmy a poznání (kam řadit energii z jádra). BRIC, SAE a další země na vzestupu omlouvají zanedbanou ekologií nerozvinutostí a nedostatečnými zdroji, ale reagují mnohdy autoritářsky rychle zaváděnými relevantními“ ekologickými technologiemi (vzorová zelená města Abu Dhabi, Čína jako klíčový producent solární a větrné energie, a snad i osobních automobilů s elektrickým pohonem)

## 2. Radikální změna : břidlicový plyn v USA – produkce a ceny Plyn nyní důležitější než uhlí jako US energetický zdroj

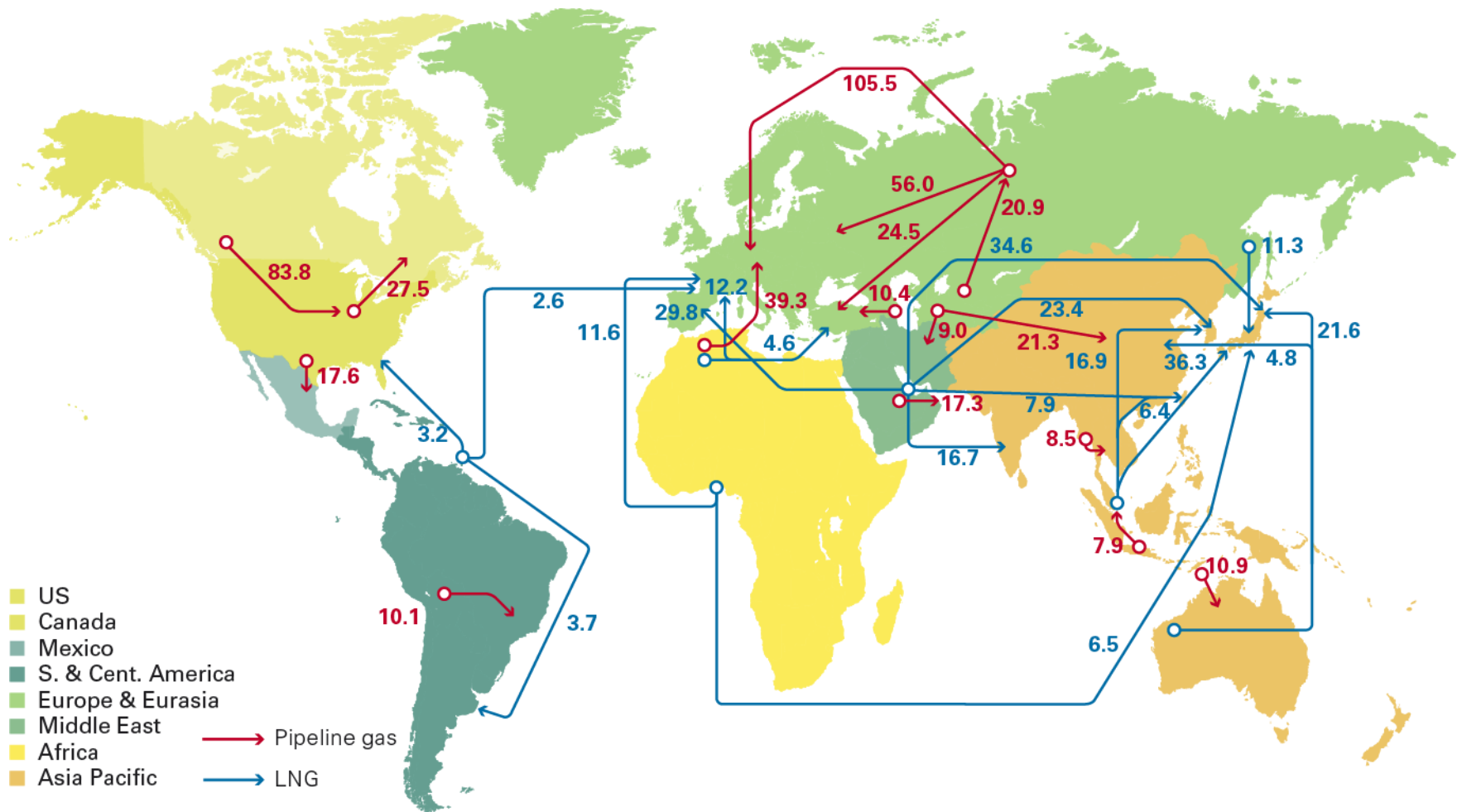


Source: Microsoft Excel graphs from data: EIA annual Energy Outlook (2013), BP Statistical Review of World Energy (2013)

➤ V plynu USA po padesáti letech opět v plynu soběstačné a ceny mimořádně nízké díky břidlicovému plynu. Po desetiletích se v USA odtrhl vývoj ceny plynu a ropy, který byl dříve svázán. Míra energetické soběstačnosti 18% v roce 2011 nejnižší ppo řadě let.

➤ ...důsledky pro pokles emise v USA (mimo Kjoto), a vývoz vytlačeného US uhlí do Evropy

## 2. Radikální změna : Kdo produkuje a spotřebovává plyn ...významný zdroj energie: globální toky plynu v roce 2012 (v mld m3 dle BP)



Source: Includes data from Cedigaz, CISStat, GIIGNL, IHS CERA, Poten, Waterborne.

➤ V plynu USA po padesáti letech opět v plynu soběstačné a ceny mimořádně nízké díky břidlicovému plynu. Po desetiletích se odtrhl vývoj ceny plynu a ropy, který byl dříve svázan. Geostrategické souvislosti pro situaci v Rusku a přítomnost USA na Blízkém východě. ...Toky LNG do Japonska zřejmě oslabí pbnovení provozu JE v Japonsku..

➤ ...důsledky pro pokles emise v USA (mimo Kjoto), a vývoz vytlačeného US uhlí do Evropy

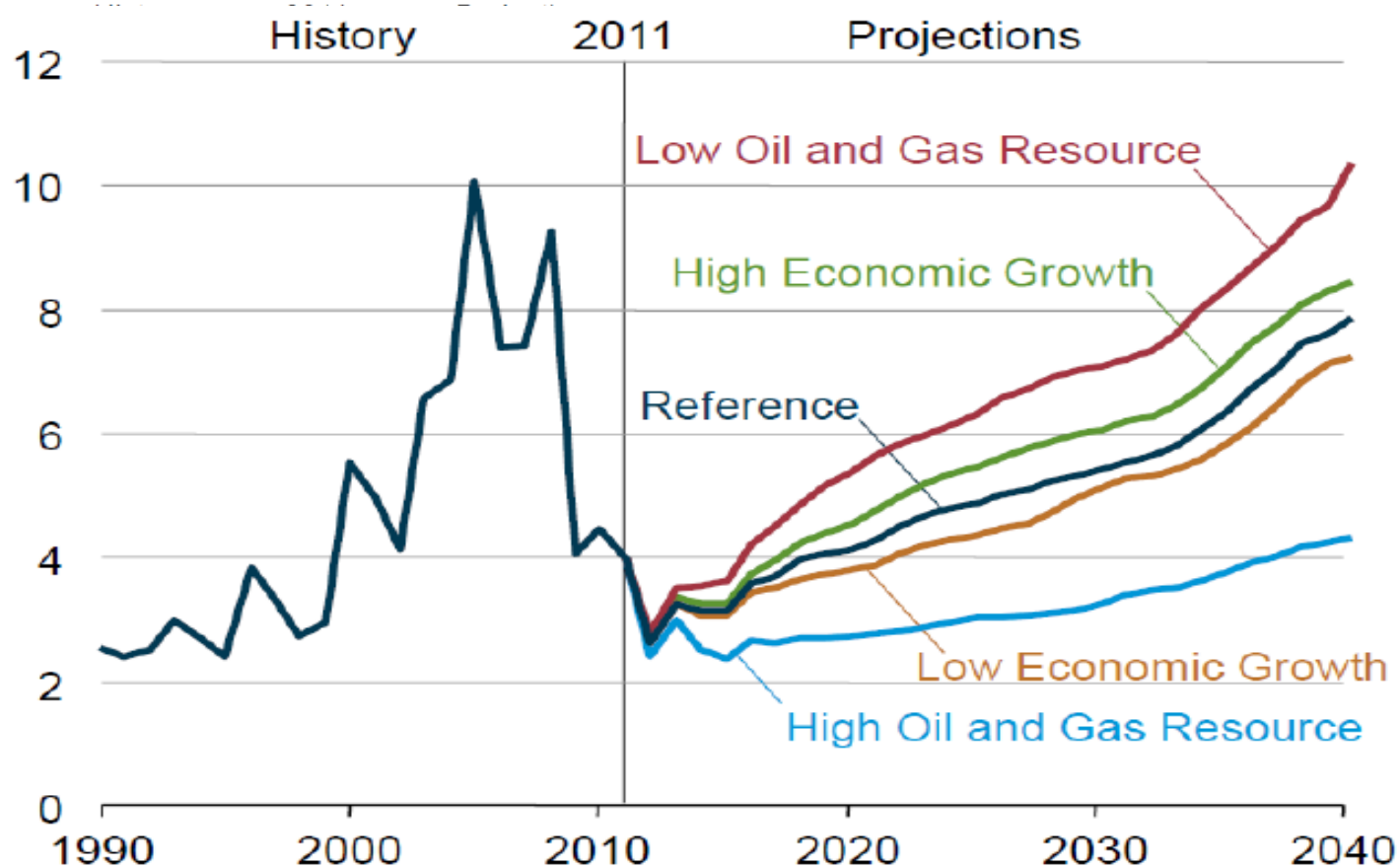
## 2. Segmentace trhu s plynem : přehled regionálních spotových cen plynu v červenci 2013 (v USD/ mmbtu) – různé drivery podle regionů



*Source: Waterborne, US FERC (prices as at 7th June)*

## 2. Segmentace trhu s plynem a výhled cen plynu v US

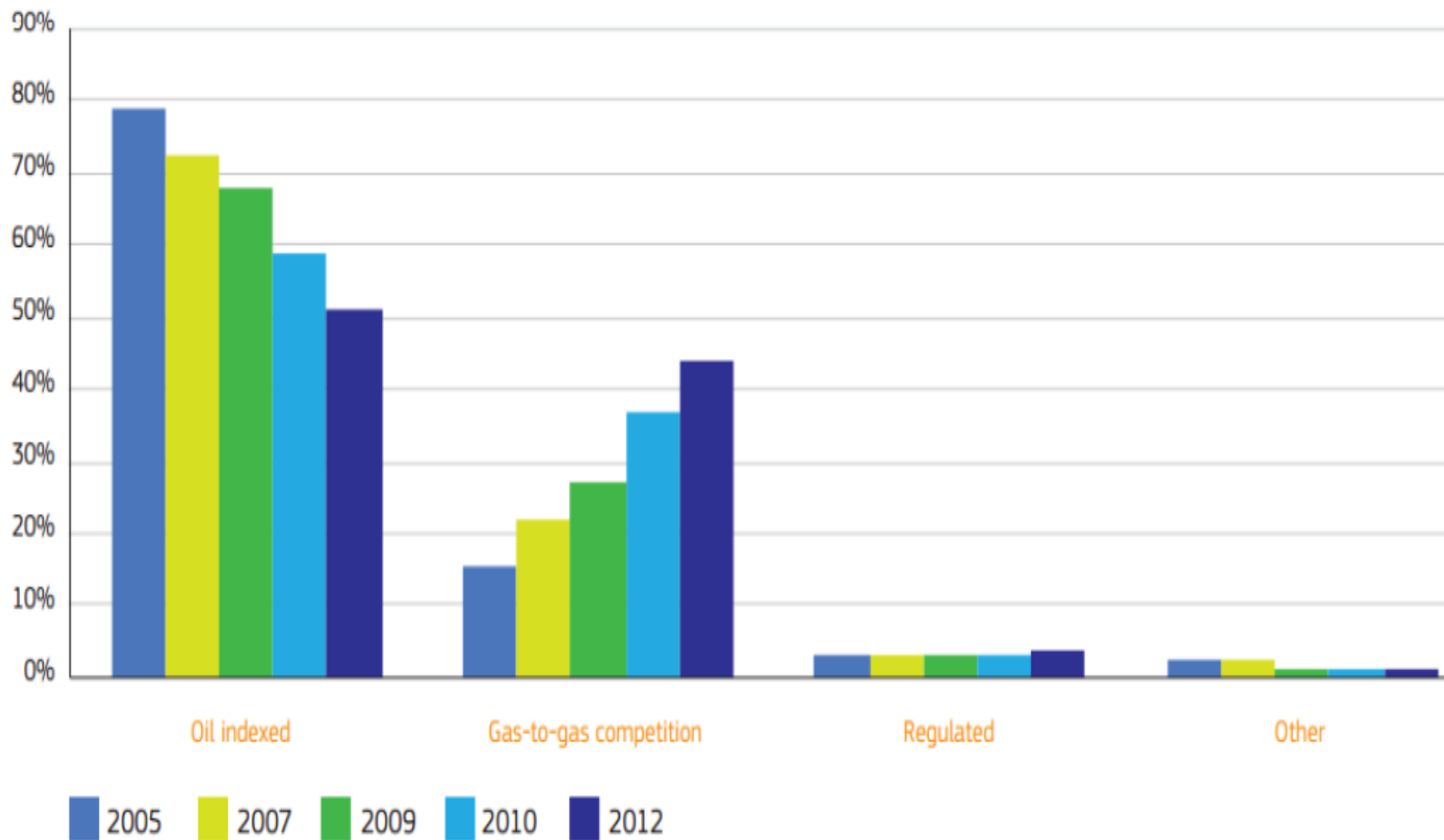
Figure 5: Annual average Henry Hub spot prices for natural gas in five cases, 1990-2040 (2011 dollars per million Btu)



Source: EIA Annual Energy Outlook (2013)



## 2. Segmentace trhu s plynem : podíl druhů cenotvorby v EU

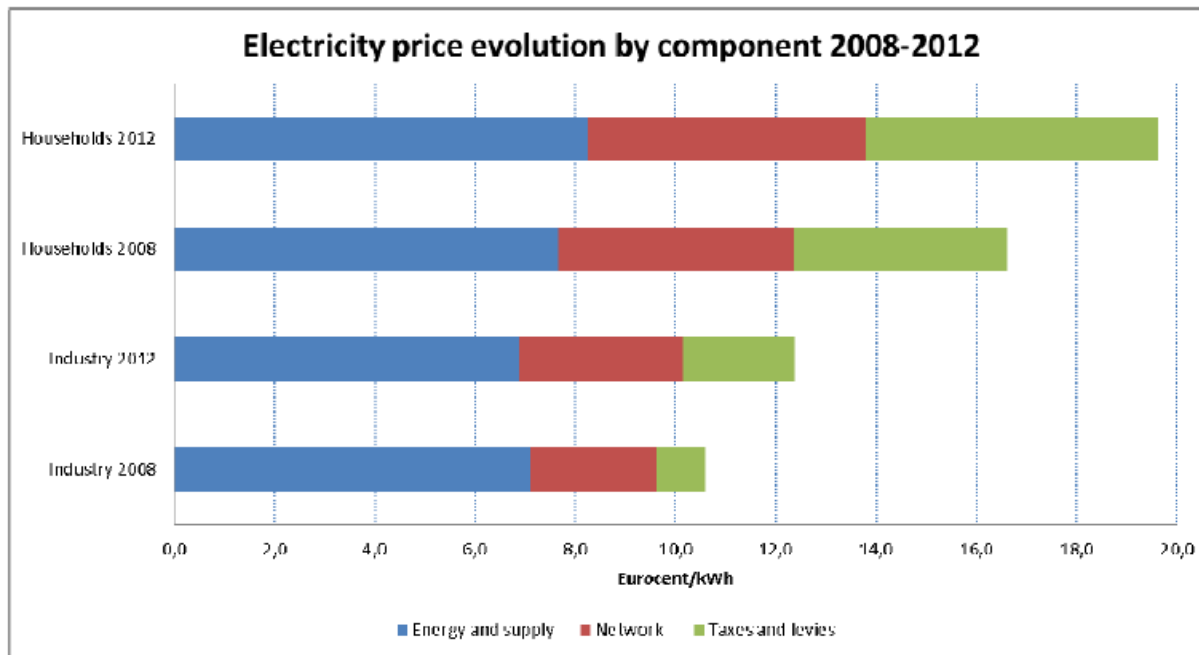


Source: European Commission (2013a)

## 2. Vzestup cen elektřiny v EU

*Box 2: Changes in EU weighted average retail electricity prices for households and industrial consumers in the period 2008-2012.*

Gas and electricity prices (including taxes and charges) for industrial consumers have increased by 3.3% and 15% respectively during the period 2008 to 2012 whilst those for households have increased by 13.6% and 18%.

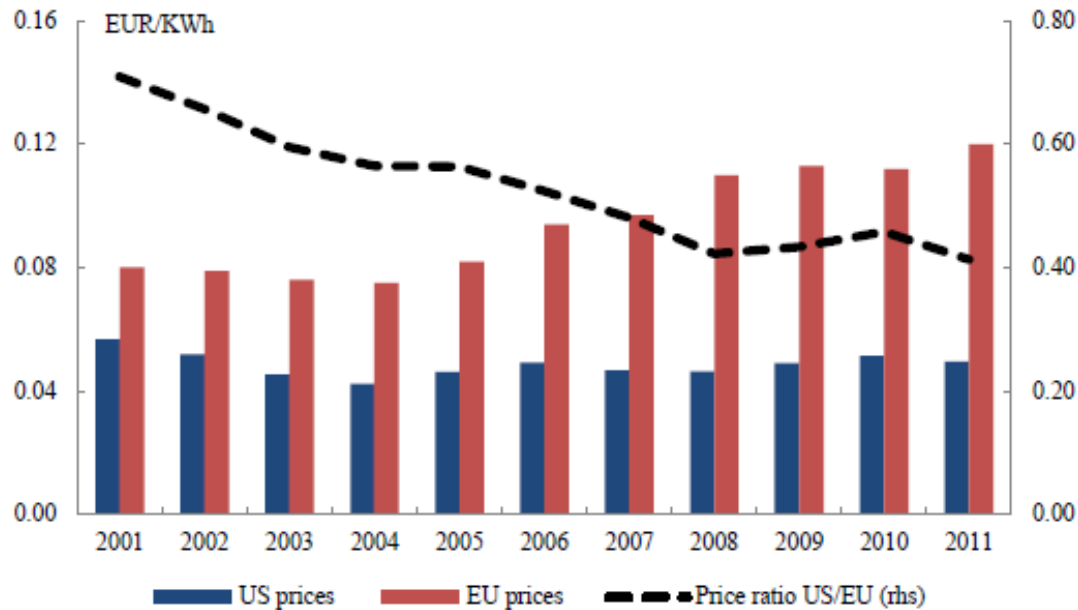


*Source: Eurostat. Includes taxes in the case of households; excludes VAT and other recoverable taxes in the case of industry, other industry exemptions are not included (not available).*

Source: EU Climate and Energy draft (leden 2014)

2. Vzestup cen elektřiny v EU oproti cenám v USA, velká konkurenční nevýhoda oproti oživenému průmyslu v USA, navíc nejen globální trh , ale i EU trh nehomogenní, segmentován s různou úrovní cen

Graph I.2.8: End-user electricity prices for industry



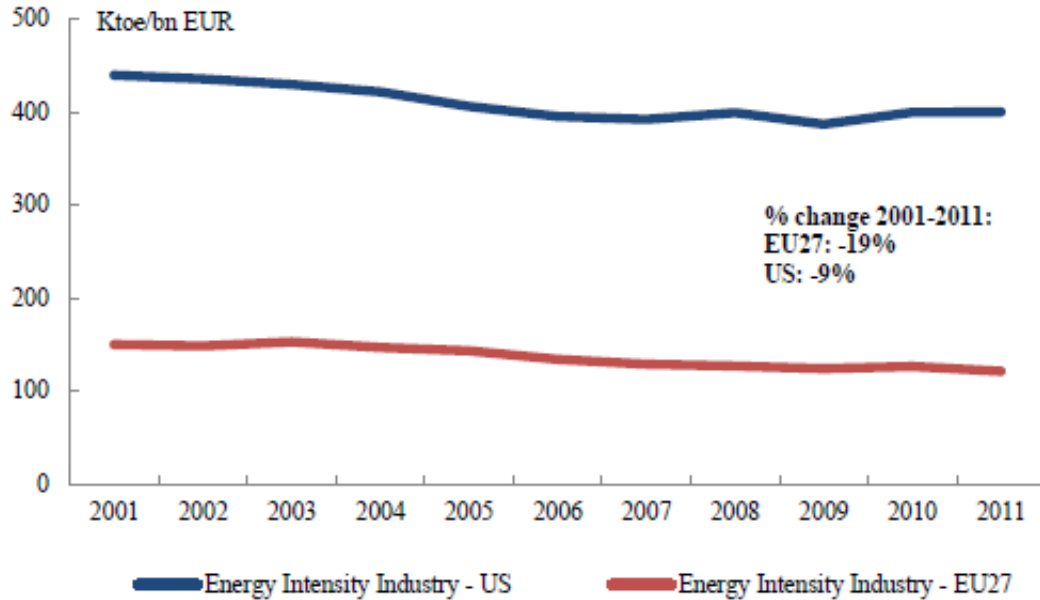
Note: For the EU prices refer to average of consumption bands le If Ig until 2007, after 2007 consumption band ID. Prices are nominal and the exchange rate used is from the OECD. For the US no consumption band was available. 2011 provisional data. Taxes are included.

**Source:** Eurostat and Energy Information Administration.

Source: EU Climate and Energy draft (leden 2014)

## 2. Vzestup cen elektřiny v EU oproti cenám v USA, velká konkurenční nevýhoda oproti oživenému průmyslu v USA kompenzována nižší jednotkovou spotřebou

Graph I.2.10: Energy intensity of industry

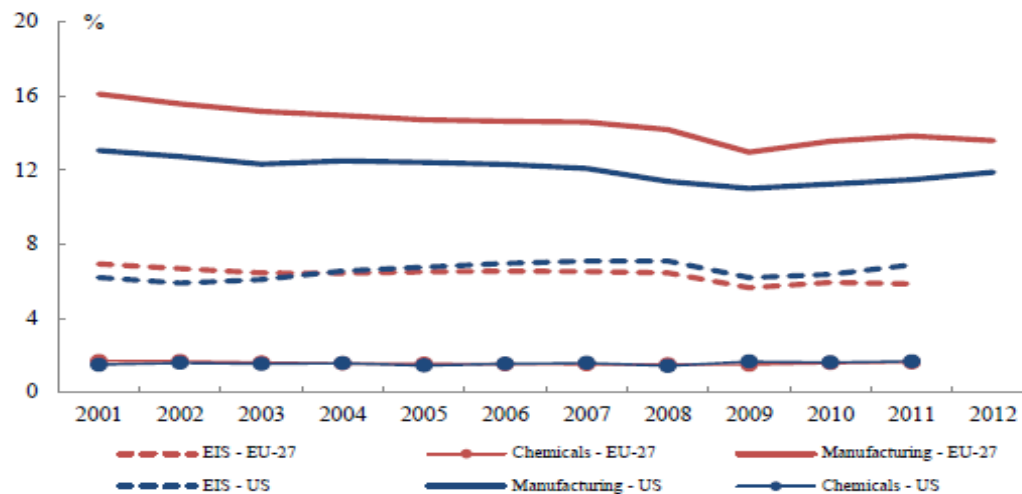


Note: Final energy consumption industry divided by gross value added in 2005 reference year, ktoe in billion of euros.

**Source:** Eurostat, Energy Information Administration, Bureau of Economic Analysis USA.

2. Vzestup cen elektřiny v EU oproti cenám v USA, velká konkurenční nevýhoda oproti oživenému průmyslu v USA má být kompenzována nižší jednotkovou spotřebou díky poklesu energeticky intenzivní výroby – dopad na ČR zatím neřešen, němci řeší vyjímkou z placení RES ?

Graph I.2.11: Share of some Energy Intensive Sectors (EIS) and share of Manufacturing in GDP - 2001-2012



Note: For the EU-27 energy intensive sectors include Fabricated metal products, Basic metal, Other non-metallic mineral products, Chemicals and chemical products, Coke and refined petroleum products, Paper and paper products, Mining and quarrying.

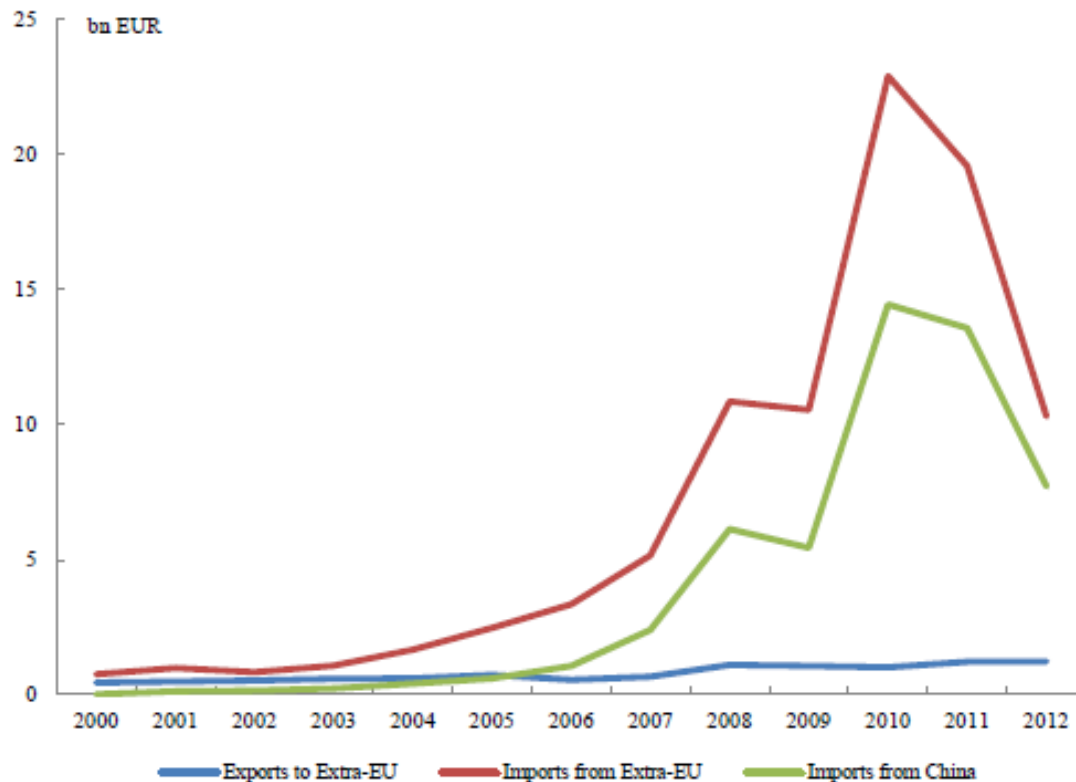
For the USA, energy intensive sectors include Mining, Non-metallic mineral products, Paper products, Petroleum and coal products, Chemical products, Primary metals, Fabricated metal products.

**Source:** Own calculations on Eurostat and US Bureau of Economic Analysis.

Source: EU Climate and Energy draft (leden 2014)

## 2. Řešení v exportu RES zařízení ? Solární panely : Hluboký obchodní deficit EU...

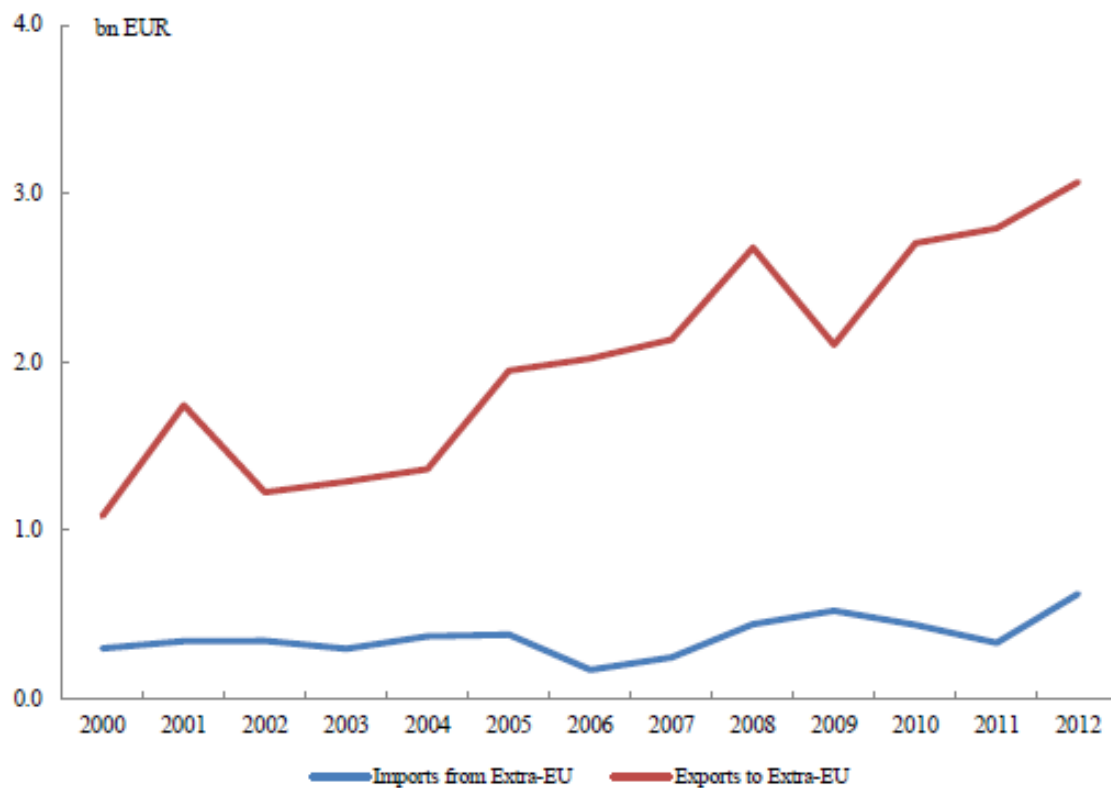
Graph III.2.1: EU-27 exports and imports of solar components from Extra-EU



**Source:** Commission Services based on Eurostat database.

## 2. Řešení v exportu RES zařízení ? Obchodní přebytek větrné elektrárny...

Graph III.2.2: EU-27 exports and imports of wind components from Extra-EU

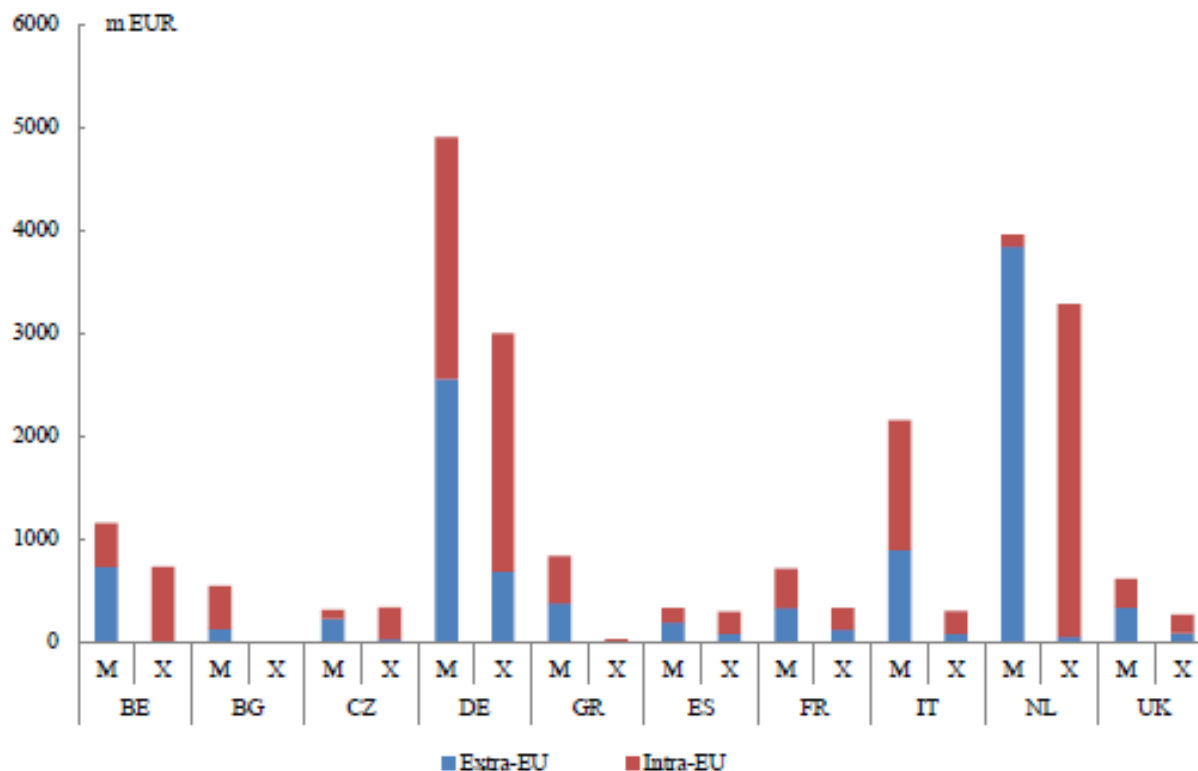


**Source:** Commission Services based on Eurostat database.

Source: EU Climate and Energy draft (leden 2014)

## 2. Řešení v exportu RES zařízení ? Podle zemí...CR ok ve větrných el.

Graph III.2.3: EU Member States intra and extra-EU imports (M) and exports (X) of solar components and equipment in 2012



**Source:** Commission Services based on Eurostat database.



## 2. A co jádro ?

Pojem jaderné energie jako součást nízkoemisního / nízkouhlíkatého zdroje se v současném mimořádně špatně zpracovaném obsáhlém návrhu EU klimaticko-energetického balíčku 2030 objevuje jen v několika zmínkách (aby neprovokovala)...

... ale připravovaná EU regulace oblasti jaderné energie může zpřísněním nároků (nuclear safety, unlimited liabilities – pojistky) tento zdroj výrazně zdražit s důsledky pro novou výstavbu či dokonce omezit efektivní fungování stávajících kapacit. Důležité znovu prodiskutovat v EU.

[Japan opens door to restart nuclear plants](#) FT 25.2.2014

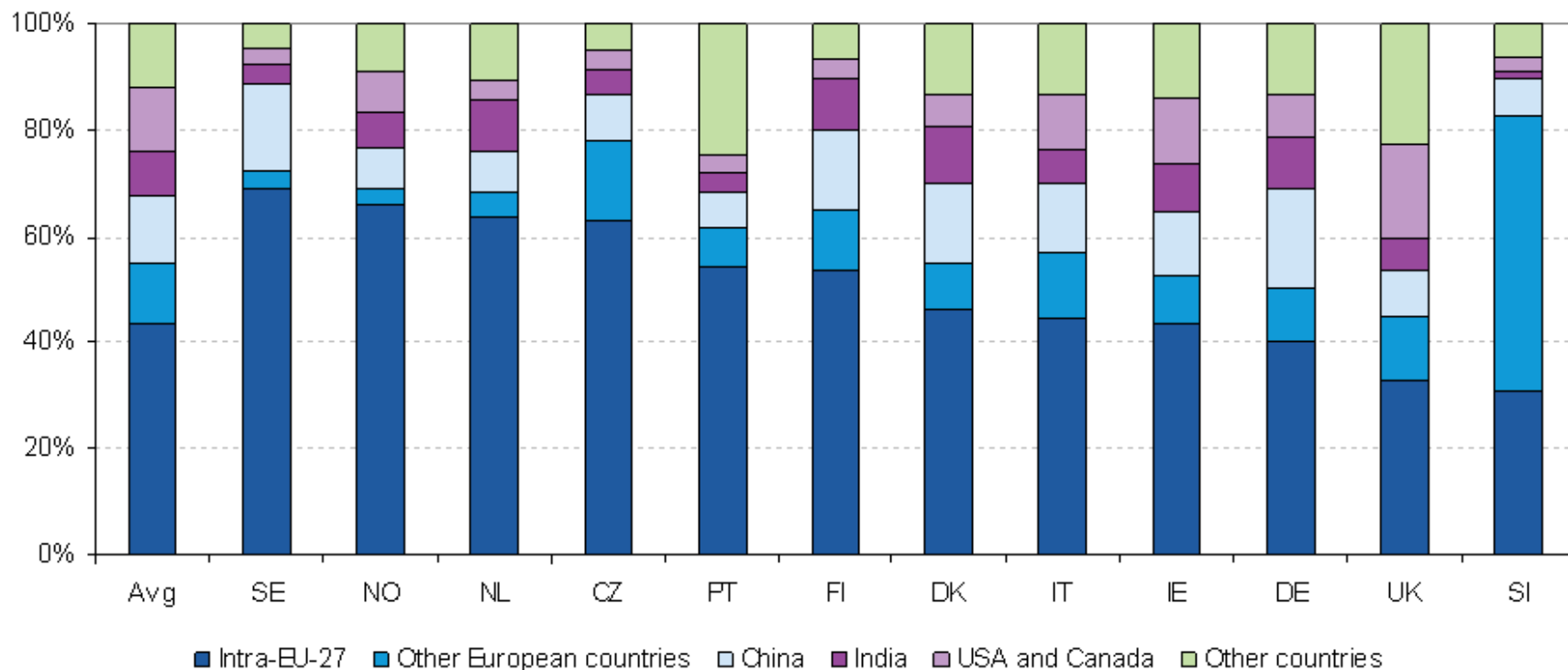
### **3. Význam zapojení do globálních hodnotových řetězců ve zpracovatelské průmyslu přetrvává, náš průmysl je součástí**

- S rostoucí mírou technické vyspělosti a klesajících relativních nákladů na přepravu dochází k větší míře outsourcingu a offshoringu některých činností: integrované globální hodnotové řetězce sofistikovaně optimalizují meziprodukty a hotové výrobky
- S rostoucí mírou globalizace a vertikální specializace výroby se stávají globální hodnotové řetězce dominantním rysem světové ekonomiky a obchodu. Např. Meziprodukty („mezidovozy“) představují 60% globálního obchodu a akolo 30% celkového objemu obchodu probíhá mezi dceřinnými firmami stejných nadnárodních společností.
- Aby se země udržely konkurenceschopné, musí zajistit rychlé a efektivní fungování každého stupně hodnotového řetězce
- Tradiční („hrubá“) data o exportech a importech mohou způsobit zavádějící pohled na podílech na světového obchodu

### 3. Musíme zafixovat dynamickou konkurenceschopnou pozici českých podniků v „globálních hodnotových řetězcích“

Důležitým znakem globalizace je, že podniky rozkládají své produkční procesy do různých obchodních jednotek, které následně rozmisťují po světě tak, aby dosáhly maximální efektivity a zvětšily rozsah pokrytí nových trhů./or new markets. To se týká tzv konceptu globálních hodnotových řetězců a mezinárodního sourcingu. (Viz iniciativa OECD-WTO). **Pozor na dopady unit energy costs.**

**Cíle mezinárodního sourcingu – podíl klíčových aktivit a podpůrných funkcí realizovaných prostřednictvím mezinárodního sourcingu (%), 2009**

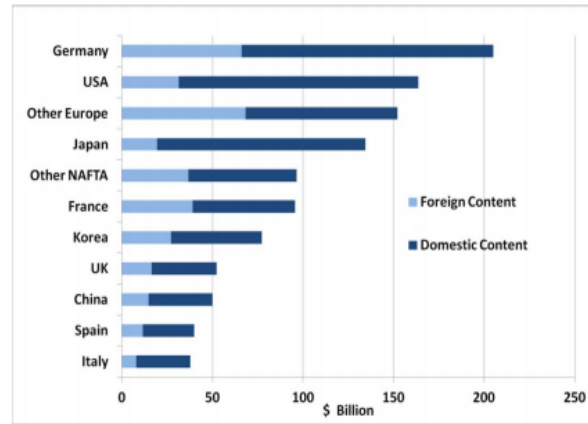


# 3. Domácí export vyžaduje zahraniční import

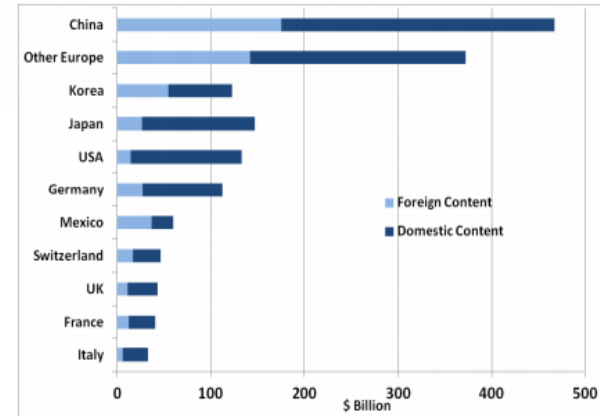
Příklad:  
transportní  
zařízení a  
elektronika  
- domácí vs.  
zahraniční  
hodnota

Výrazný podíl  
celkových  
mezidovozů  
se používá  
pro vývoz

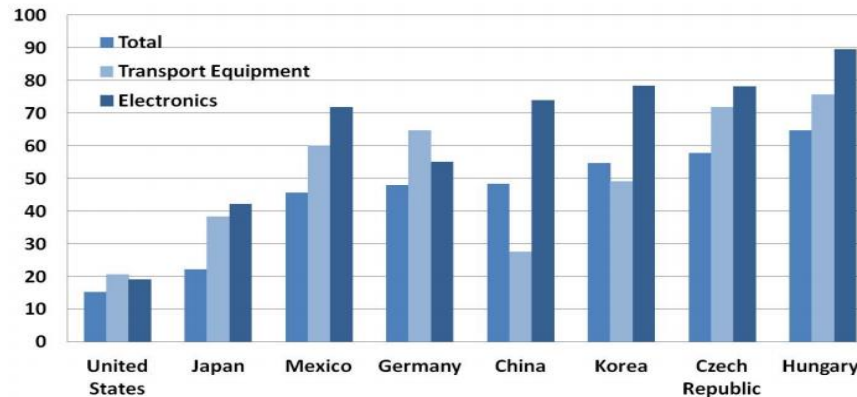
### Transport equipment



### Electronics



### Intermediate Imports embodied in exports, 2009 % of total intermediate imports



Zdroj: [http://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/miwi\\_e/tradedataday13\\_e/paul\\_schreyer\\_e.pdf](http://www.wto.org/english/res_e/statis_e/miwi_e/tradedataday13_e/paul_schreyer_e.pdf)

# 4. Kolik je našich exportérů a kam vyváží ?

## Jak jsou odborně vybaveni ?

Počet vývozců celkem v období 2006 – 2012

Rok	Počet vývozců
2006	17055
2007	18531
2008	18527
2009	17792
2010	16405
2011	16303
2012	16722

Počet vývozců, kteří vyvezli zboží do EU v období 2006 – 2012 *(1 vývozce může být zahrnut pouze jednou v daném roce)*

Rok	Počet vývozců
2006	12364
2007	12750
2008	12977
2009	12234
2010	10280
2011	11802
2012	10271

Počet vývozců, kteří vyvezli zboží mimo EU v období 2006 - 2012

*(1 vývozce může být zahrnut pouze jednou v daném roce)*

Rok	Počet vývozců
2006	11140
2007	16096
2008	11966
2009	11269
2010	10829
2011	10098
2012	12295

5. Nevyhnutelný důsledek - snížení ratingu S&P 2012 po Creditwatch warning  
– Proč ? Řešením není jen AUSTERITY ale zvýšení COMPETITIVENESS

Podobně jako Standard & Poor's 2012, vidím **krizi veřejných financí v širším kontextu mezinárodní konkurenceschopnosti**

„Ačkoliv chápeme nedostatek fiskální prozíravosti jako hlavní faktor přispívající k vysokým veřejným dluhům v některých zemích jako Řecko, věříme, že **klíčovým problémem pro Eurozónu jako celek je rostoucí rozdíl v konkurenceschopnosti mezi jádrem a tzv. periferií.**

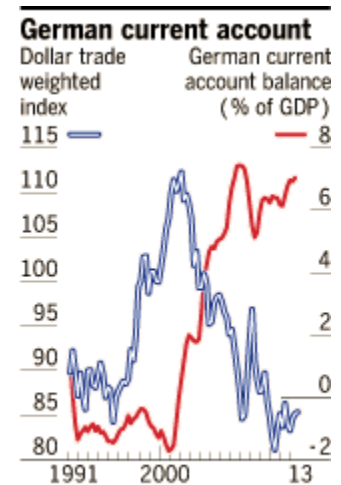
Spolu s rychlým nárůstem rozvah evropských bank to vedlo k velkým a rostoucím vnějším nerovnováhám, projevujících se ve velikosti nerovnováhy finančních sektorů mezi čistými exportéry bankovních systémů a čistých importérů“

## 4. Boj o cenovou a necenovou konkurenceschopnost se stupňuje

### Ostrá kritika německé ekonomické politiky ze strany US Treasury

- The US Treasury: “Germany’s anaemic pace of domestic demand growth and dependence on exports have hampered rebalancing at a time when many other euro-area countries have been under severe pressure.” “The net result has been a deflationary bias for the euro area, as well as for the world economy.”
- Američané, kteří připomínají, že přebytek německého běžného účtu je větší než čínský, zdůrazňují, že Němci si nekupují dost zboží ze zahraničí (zejména z USA). Politika úspor vedla k poklesu kupní síly, poklesu dovozu slabších zemí a celková bilance eurozóny se díky aktivnímu Německu posunula z vyrovnané do aktivní.
- Německo odmítá obvinění. Vášnivá debata zdůrazňuje, že (na rozdíl od fiskálně neodpovědných USA podporovaných QE) si fiskálně odpovědné Německo udržuje konkurenceschopnost cenovou i inovativní, udržuje kladné bilance rozpočtu a obchodu. Navíc spotřeba postupně roste spolu s reálnými mzdami. navíc i cenové indexy nemovitostí ve městech rostou. Německé příspěvky a garance půjček různým stabilizačním fondům EU přesahují celoroční německý rozpočet a jsou bezprecedentní (nemluvě o přelévání fondu ECB v rámci Target 2).

**Přebytkový běžný účet si mohou udržovat ti, kteří jsou produktivnější a inovativnější než ti ostatní, kteří se mohou poučit a zlepšit svůj výkon. Právě tato konkurence vede ke zlepšení produktivity, což právě pohání světovou ekonomiku správným směrem. Jde o dynamickou hru, kde dnešní vítězové mohou zítra prohrávat. Je příznačné, že protekcionismus a nacionalismus narůstá v zemích s institucionálně disfunkčním uspořádáním, které jim brání v adaptaci.**



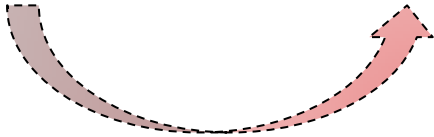
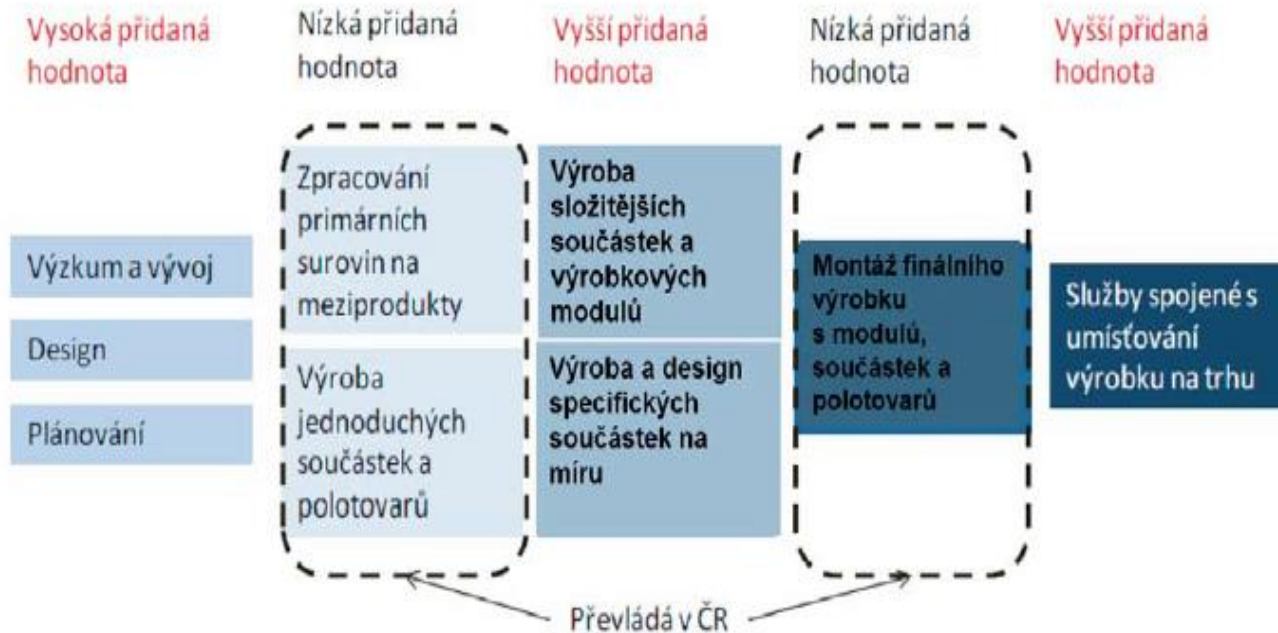
Source: Thomson Reuters Datastream

# 4. Snaha o posun českých podniků v hodnotových řetězcích

## Pozice ČR v hodnotových řetězcích

Chceme vytvořit podmínky a služby, které českým exportérům umožní posunout se výše v hodnotových řetězcích výroby.

Tento aspekt proexportních činností vyžaduje nejsilnější posílení orgwaru – tj. koordinace jednotlivých politik a využívání jejich synergií.



Sem bychom se chtěli přesunout...



V tomto segmentu dochází k posunu českých producentů



Sem bychom se chtěli přesunout...ale tady nejvíce selháváme



## 4. ICC ČR: spolupráce českých firem s Organizací islámské spolupráce (OIC)

### ICC East-West Business Forum 2012 (18. – 19. září 2012, Praha, MZV)

- 250 účastníků z 30 zemí v Černínském paláci
- Obsah: potenciál vzájemné obchodní spolupráce mezi ČR a členskými zeměmi OIC, prezentace obchodních a investičních příležitostí v oboru energetiky, strojírenství, infrastruktury vodohospodářství, zdravotních zařízení...
- [www.ewbf.cz](http://www.ewbf.cz)



### Islamic banking conference (29. květen 2012, Praha, ČNB)

- Spolupráce ICC ČR s ambasádami členských zemí OIC v Praze pod vedením velvyslance Turecké republiky J.E. Cihada Erginaye
- Obsah: představení islámského bankovního systému a jeho principů
- 200 účastníků

***...spolupráce podpořena sérií teritoriálních setkání (i s novými českými velvyslanci) ohledně podmínek podnikání v Jordánsku, Uzbekistánu, Kazachstánu, Pákistánu, Iráku, Malajsii atd...***

# 4. East-West Business Forum 2013: EMERGING AFRICA

*...ve spolupráci s Ministerstvem zahraničních věcí...*

- hlavním cílem akce byla podpora českého vývozu a investic do vybraných zemí **AFRIKY**
- Egypt, Etiopie, Tunisko, JAR, Senegal, Rwanda, Gabon, Maroko, Alžírsko...
- součástí konference byla prezentace možností financování obchodu s africkým regionem (ADB, EBRD, ČEB, EGAP...)



East-West Business forum  
2 0 1 3

25. – 26. 9. 2013

Černínský palác

[www.ewbf.cz](http://www.ewbf.cz)

# Kontakty

[Institut ekonomických studií](#)

[FSV UK](#)

[Opletalova 26, Praha 1](#)

[mejstrik@fsv.cuni.cz](mailto:mejstrik@fsv.cuni.cz)

<http://ies.fsv.cuni.cz>



[EEIP,a.s.](#)

[chairman](#)

[Thunovska 12, Praha 1](#)

[Michal.mejstrik@eeip.cz](mailto:Michal.mejstrik@eeip.cz)

<http://www.eeip.cz>



**International Chamber of Commerce ČR**

**Chairman**

E-mail: [mejstrik@icc-cr.cz](mailto:mejstrik@icc-cr.cz)

[www.icc-cr.cz](http://www.icc-cr.cz)